

**PERATURAN PEMARKAHAN
PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM 2021
PERNIAGAAN KERTAS 2 (3766/2)**

NO. SOALAN	CADANGAN JAWAPAN	MARKAH
1(a)	Tujuan perniagaan H1 Menawarkan barang dan perkhidmatan H2 memenuhi keperluan dan kehendak H3 terbahagi kepada dua iaitu OBU dan OBBU H4 Contoh OBU : Menjual Kasut H5 Contoh OBBU : Rumah anak yatim H6 Perniagaan mendapat keuntungan melalui aktiviti pengeluaran dan penjualan barang dan perkhidmatan H7 Perniagaan dijalankan untuk melaksanakan tanggungjawab sosial kepada masyarakat	1 1 1 1 1 1 1 1 Maks : 3
1(b)	Bentuk pemilikan perniagaan F1 Francais ciri- ciri perniagaan ialah H1- Memiliki/menjalankan perniagaan yang strategic H2- Rekaentuk yang seragam H3- Sokongan francaisor H4-Risiko kegagalan yang rendah H5- Jenama terkenal H6- Tidak perlu pengalaman/dilatih oleh francaisor H7- Kos promosi yang rendah H8-Jaminan bahan mentah/sumber pengeluaran stabil H9- Sistem pengurusan yang terkini dan canggih H10-Kualiti produk yang terjamin/kawalan kualiti yang baik	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks : 3
1(c)	Saiz dan skala Syarikat Linaco Sdn. Bhd F1 Bersaiz sederhana H1 Jumlah jualan tahunannya RM18 juta/ antara RM15 juta hingga RM50 juta/kurang 50 juta H2 Bilangan pekerja tetap seramai 100 orang/ antara 70 hingga 200 orang/ kurang 200 orang F2 Skala pasaran domestik / kebangsaan H1 melibatkan penjualan barang dan perkhidmatan dalam negara, / pasaran di Johor, Melaka, Selangor dan Perak H2 iaitu secara tempatan yang melibatkan penduduk tempatan H3 melibatkan perniagaan runcit dan borong.	1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks : 4
	<i>(Mana-mana 2F + 2H)</i>	
2(a).i.	Peranan kerajaan pusat dari aspek perundangan H1 Penggubalan undang-undang H2 Perlindungan pengguna H3 Pelepasan cukai	1 1 1 Maks 2m

2(a)ii	<p>Kerjaan pusat membantu memperkembangkan aktiviti perniagaan dari segi:</p> <p>F1 Aktiviti Promosi H1Tubuhkan Matrade F2 Aktiviti latihan danPembangunan H2 Tubuhkan MPC(Perbadanan Produktiviti M'sia), MEDEC F1 Penyelidikan dan Pembangunan H1 tubuhkan MARDI, SIRIM,MPOB</p>	1 1 1 1 1 1 Maks 4m
2(b)	<p>Ciri-ciri objektif yang telah dicapai oleh Syarikat Luqman Sdn Bhd</p> <p>F1 Spesifik H1 Pernyataan Objektif secara khusus/jelas H2 Menjual minyak wangi/Syarikat minyak wangi</p> <p>F2 Boleh diukur H1 Boleh diukur secara kualitatif dan kuantitatif H2 Mengeluarkan sebanyak 250 000 minyak wangi</p> <p>F3 Boleh dicapai H1 Mampu mencapai sasaran yang ditetapkan H2 Berjaya mengeluarkan sebanyak 250 000 minyak wangi</p> <p>F4 Munasabah H1 peluang yang tidak mustahil untuk dicapai dimana organisasi berkemampuan untuk mencapai sasaran H2 syarikat mampu menghasilkan 250000 botol minyak wangi berdasarkan pelbagai sumber seperti sumber manusia/modal/ teknologi</p> <p>F5 Jangka masa H1 ada tempoh masa ditetapkan sama ada jangka masa panjang atau jangka masa pendek. H2 Promosi dijalankan pada bulan mei dan jun</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks : 4
3(a)	<p>Jelaskan maksud objektif perniagaan</p> <p>H1a Merupakan matlamat atau sasaran yang ingin dicapai oleh organisasi H1b dalam suatu jangka masa H1c Menyelaras pernyataan visi dan misi H1d Memudahkan kefahaman semua pihak dalam mencapai sasaran</p>	1 1 1 1 Maks : 2

	Struktur Organisasi yang digunakan dalam Maybank ialah:	
4(b)	<pre> graph TD PB[Pengurus Besar] --- PA[Pelanggan A Perkhidmatan Kaunter] PB --- PB1[Pelanggan B Perkhidmatan Mesin ATM] PB --- PC[Pelanggan C Khidmat Nasihat Pelaburan] </pre> <p>F1 Struktur organisasi berdasarkan pelanggan H1 Diwujudkan berdasarkan kepada keperluan dan kehendak pelanggan syarikat H2 Penempatan pekerja bergantung kepada kepakaran / ikut perkhidmatan yang ditawarkan kepada pelanggan</p>	1 1+1+1 1 1 1 Maks 4 m
5 (a)	<p>Kekuatan sumber pembiayaan dalaman yang dimiliki oleh Puan Tina.</p> <p>H1 Cepat / ringkas H2 Tidak melibatkan kos / tiada faedah atas pinjaman Kelemahan H1 Modal terhad H2 Sukar menambah modal</p>	1 1 1 1 1 Maks 3 m
5 (b)	<p>Kepentingan penyata kewangan kepada pihak pengurusan</p> <p>H1 Menilai prestasi perniagaan H2 Membuat pertimbangan pemberian ganjaran / bonus / dividen H3 Membandingkan prestasi kewangan antara tahun semasa dengan tahun sebelumnya H4 Garis panduan untuk pengagihan sumber</p>	1 1 1 1 1 Maks 3 m
5 (c)	<p>Berniaga dapat menjamin keberuntungan perniagaan kepada seseorang usahawan</p> <p>H1 Mendapat sumber manusia yang mempunyai kepakaran / pengalaman H2 Meluaskan pasaran H3 Memantapkan imej perniagaan H4 Melaksanakan tanggungjawab sosial H5 Penggunaan peralatan dan teknologi terkini</p>	1 1 1 1 1 Maks 4 m
6 (a)	<p>Dua bentuk milikan perniagaan di bawah akta tersebut</p> <p>F1 Perniagaan milikan tunggal F2 Perniagaan perkongsia</p>	1 1 Maks 2 m
6 (b)	<p>tanggungjawab yang perlu dipatuhi oleh seseorang usahawan setelah mendapat Sijil Perakuan Pendaftaran (Borang D)</p> <p>H1 Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan / lessan perniagaan di tempat yang boleh dilihat H2 Mempamerkan papan tanda H3 Nama / nombor pendaftaran tertera pada dokumen rasmi perniagaan / resit / invoice / nota serahan H4 Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan syarikat H5 Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan dalam masa 30 hari dari tarikh perubahan H6 Menamatkan pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari dari tarikh penamatan perniagaan</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 4 m

6 (c)	<p>Ciri keperibadian usahawan yang dimiliki Encik Yazid</p> <p>F1 Berani mengambil risiko H1 Mempunyai keyakinan untuk menghadapi ketidaktentuan membuat keputusan / mengambil Tindakan untuk memajukan perniagaan C1 Memulakan perniagaan menggunakan modal simpanan sendiri</p> <p>F2 Inovatif H2 Mengubah suai barang sedia ada C2 Menghasilkan kambing perap sejuk beku</p> <p>F3 Pandai mengambil peluang H3 Sentiasa mencari / merebut peluang yang wujud di pasaran C3 Menambahkan bilangan ternakan untuk memenuhi permintaan semasa musim perayaan</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 4 m
7(a)	<p>F1 Stok bergerak pantas H1a Stok yang dapat dijual dengan cepat H1b Mempunyai risiko rendah H1c Stok cepat rosak / luput / busuk / usang</p> <p>F2 Stok bergerak perlahan H2a Stok yang mengambil masa untuk dijual H2b Mempunyai risiko tinggi H2c Stok tidak mudah rosak/ lebih tahan lama</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 4 m
7(b)	<p>Kelebihan tindakan yang diambil oleh Puan Qairina ialah:</p> <p>F1 Memotivasi pekerja H1a Pekerja akan lebih bermotivasi untuk bekerja H1b kemungkinan untuk kenaikan pangkat</p> <p>F2 Pekerja lebih memahami budaya organisasi H2a Pekerja sudah mengetahui budaya organisasi, H2b Program induksi tidak perlu dijalankan</p> <p>F3 Maklumat pekerja sedia ada H3 Maklumat dan prestasi pekerja sudah diketahui oleh majikan</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 6 m
7(c)	<p>F1 Kemampuan organisasi H1a Tempunya imej/ kedudukan stabil H1b Telah lama beroperasi</p> <p>F2 Bentuk dan jenis tugas H2a Bidang tugas yang lebih banyak H2b Membuat promosi jualan, menjalankan aktiviti jualan dan perkhidmatan selepas jualan,</p> <p>F3 Faktor lokasi H3a Terletak dikawasan bandar H3b Kos sara hidup lebih tinggi H3c Kemudahan infrastruktur yang lebih banyak.</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 5 m

8(a)(i)	<p>H1 Pernyataan ringkas menjelasan tujuan/visi/hala tuju/matlamat utama sesebuah perniagaan.</p> <p>H2 Satu ketetapan/garis panduan/contoh misi</p> <p>H3 Menerangkan aktiviti perniagaan/proses capai misi</p> <p>H4 Memudahkan pengagihan sumber kepada setiap bahagian</p> <p>H5 Mendapatkan barang dan perkhidmatan</p> <p>H6 Menjadi asas pembentukan/pernyataan objektif</p>	1 1 1 1 1 1 Maks 2 m
8a(ii)	<p>H1 Hala tuju organisasi difahami oleh semua pihak.</p> <p>H2 Garis panduan dalam organisasi perniagaan</p> <p>H3 Menjelaskan perkara yang perlu dicapai dengan terperinci</p> <p>H4 Menggambarkan aktiviti-aktiviti perniagaan yang sedang dijalankan.</p> <p>H5 Pengagihan sumber dibuat secara tepat</p>	1 1 1 1 1 Maks 4 m
8(b)	<p>H1 Memastikan sumber fizikal dalam keadaan selamat</p> <p>H2 Operasi perniagaan dapat berjalan lancar/tiada gangguan</p> <p>H3 Mengurangkan kos baik pulih/menjimatkan kos</p> <p>H4 Memastikan peralatan berfungsi/ boleh digunakan dengan baik</p> <p>H5 Meningkatkan kecekapan/produktiviti</p>	1 1 1 1 1 Maks 4 m
8(c)	<p>H1 Melalui sistem pajakan</p> <p>H2 Menggunakan mesin dengan cara menyewanya</p> <p>H3 Usahawan adalah penyewa</p> <p>H4 Bank/institusi kewangan memberi sewa kepada usahawan untuk tempoh tertentu.</p> <p>H5 Hak milik mesin adalah dimiliki oleh bank/institusi kewangan/syarikat pajakan.</p> <p>H6 Menjimatkan kos kerana tidak perlu mengeluarkan modal yang besar.</p>	1 1 1 1 1 1 Maks 5 m
9(a)	<p>H1 Peratusan margin untung kasar menunjukkan penurunan dari tahun 2019 kepada tahun 2020.</p> <p>HC1 Margin untung kasar 2020 berkurang sebanyak 14.7% berbanding 2019/menurun daripada 30% kepada 15.3%</p> <p>H2 Peratusan margin untung bersih menunjukkan penurunan dari tahun 2019 kepada tahun 2020.</p> <p>HC2 Margin untung kasar 2020 berkurang sebanyak 1.1% berbanding 2019/menurun daripada 4% kepada 2.9%</p> <p>H3 Menunjukkan untung perniagaan semakin berkurangan</p> <p>H4 Kedudukan kewangan perniagaan adalah kurang baik</p> <p>H5 Perniagaan kurang cekap dalam pengurusan operasi</p>	1 1 1 1 1 1 Maks 5 m

9(b)	H1 Trend menurun H2 Aktiviti perniagaan dan operasi perniagaan semakin menurun H3 Gaya pengurusan tidak sesuai dengan keadaan pekerja H4 Sumber manusia/pekerja kurang produktif H5 Aktiviti pemasaran kurang berkesan H6 Pengeluaran yang tidak mencukupi untuk memenuhi permintaan H7 Tiada teknologi maklumat/penyelidikan dilaksanakan H8 Ekonomi yang lembap/perlahan H9 Politik/perundungan yang tidak stabil	1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 4 m
9(c)	H1 Visi,misi dan objektif perlu disesuaikan dengan kitaran ekonomi H1a Ekonomi mengalami pertumbuhan/kemerosotan/kemelesetan/melambung mempengaruhi perniagaan. H2 Sosiobudaya/cara hidup mempengaruhi pembelian sesuatu produk H2a Contoh sosiobudaya mengikut kaum Melayu, Cina dan India. H3 Teknologi canggih/terkini membolehkan perniagaan menjadi lebih cekap/kos operasi lebih murah/daya pengeluaran ditingkatkan. H4 Undang-undang yang diperkenalkan mempengaruhi operasi perniagaan. H4a Contoh undang-undang berkaitan perubahan kadar cukai/Contoh undang-contoh berkaitan	1 1 1 1 1 1 1 Maks 6 m

Soalan	Cadangan Jawapan	markah
10 (a)	Perniagaan Syarikat Ameera Enterprise ialah : F1-Milikan Tunggal H1 -Dimiliki dan dikawal oleh seorang individu iaitu Encik Amir H2-Modal simpanan peribadi/Simpanan Encik Amir berjumlah 100,000	1 1 1 [1F+ 2H]
10(b)	Empat peranan fungsian jualan Syarikat Ameera Enterprise ialah: F1-Menjawab pertanyaan pelanggan berkaitan dengan barang yang dijual H1 Syarikat Ameera menjual dan menyediakan tempahan pakaian baju kurung dan baju melayu,t-shirt lelaki dan wanita,baju korporat serta tempahan pakaian pengantin. F2-membuat jualan H2a-Secara bersemuka/ jualan produk di Kedai Butik Ameera cawangan Batu Pahat.Johor Bahru, Melaka H 2b-secara atas talian /e-dagang F3 -menyediakan sebut harga kepada pelanggan H3a-produk dan harga dipamerkan secara atas talian F4 -melakukan rundingan (tawar menawar)dengan pengguna H4a- Encik Amir juga memberikan harga dan diskon istimewa bagi pelanggan tetapnya.	1 1 1 1 1 1 1 1 [2F+2H]

10 (c)	<p>Syarikat Ameera Enterprise Penayata Aliran Tunai bagi bulan berakhir 31 Januari 2010</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: right;"> <thead> <tr> <th></th><th style="text-align: center;">JAN RM</th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Baki b/b</td><td style="text-align: center;">-</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Penerimaan</td><td style="text-align: center;">100,000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Modal</td><td style="text-align: center;">30,000</td><td></td></tr> <tr> <td>Jualan Tunai</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Jumlah Penerimaan</td><td style="text-align: center;">130,000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Pembayaran</td><td style="text-align: center;">20,000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Belian bahan mentah</td><td style="text-align: center;">15000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Gaji Pekerja</td><td style="text-align: center;">4000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Sewa Bangunan</td><td style="text-align: center;">60,000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Belian Aset tetap</td><td style="text-align: center;">7000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Jumlah Pembayaran</td><td style="text-align: center;">106,000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> <tr> <td>Lebihan/kurangan</td><td style="text-align: center;">24,000</td><td></td></tr> <tr> <td>Baki h/b</td><td style="text-align: center;">24,000</td><td style="text-align: center;">1</td></tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">(Mana-mana 5F)</p>		JAN RM		Baki b/b	-	1	Penerimaan	100,000	1	Modal	30,000		Jualan Tunai			Jumlah Penerimaan	130,000	1	Pembayaran	20,000	1	Belian bahan mentah	15000	1	Gaji Pekerja	4000	1	Sewa Bangunan	60,000	1	Belian Aset tetap	7000	1	Jumlah Pembayaran	106,000	1	Lebihan/kurangan	24,000		Baki h/b	24,000	1	1
	JAN RM																																											
Baki b/b	-	1																																										
Penerimaan	100,000	1																																										
Modal	30,000																																											
Jualan Tunai																																												
Jumlah Penerimaan	130,000	1																																										
Pembayaran	20,000	1																																										
Belian bahan mentah	15000	1																																										
Gaji Pekerja	4000	1																																										
Sewa Bangunan	60,000	1																																										
Belian Aset tetap	7000	1																																										
Jumlah Pembayaran	106,000	1																																										
Lebihan/kurangan	24,000																																											
Baki h/b	24,000	1																																										
10 (d)	<p>Kesan kemerosotan jualan dan kerugian yang dihadapi oleh Syarikat Ameera Enterprise padat tahun 2011 ialah:</p> <p>H1 - kemerosotan jualan dan kerugian apabila kenaikan harga bahan tekstil H2- tidak mampu membayar kos perniagaan /Syarikat Ameera tidak mampu membayar kos bahan mentah dan membayar gaji pekerja H3-imej perniagaan terjejas/sukar mendapatkan pinjaman dari bank H4-tidak mampu mengembangkan perniagaan/menangguhkan Hasrat membuka cawangan di Johor Bahru</p>	1 1 1 1 1 Maks 5m																																										
10 (e)	<p>Dua elemen campuran pemasaran yang terlibat bagi pemasaran produk keluaran Syarikat Ameera Enterprise ialah:</p> <p>F1 -Produk</p> <p>H1 - Syarikat Ameera menjual dan menyediakan tempahan pakaian baju kurung dan baju melayu,t-shirt lelaki dan wanita,baju korporat serta tempahan pakaian pengantin.</p> <p>F2- Agihan</p> <p>H2a menjual di Kedai Butik Ameera H2b menjual secara atas talian</p> <p>F3-Harga</p> <p>H3a- Produk dan harga dipamerkan secara atas talian. H3b - memberikan harga dan diskaun istimewa bagi pelanggan tetapnya</p> <p>F4-Promosi</p> <p>H4a- Promosi sempena musim perayaan diadakan setiap tahun H4b- memberikan harga dan diskaun istimewa bagi pelanggan tetapnya</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 Maks 4m																																										
	(Mana-mana 2F+2H)																																											

-TAMAT -